

برنامه آموزش کارکنان سازمان در سال ۱۳۹۸ منتشر شد.

با توجه به اهمیت آموزش و نقش موثر آن در توسعه کارآیی منابع انسانی و با عنایت به لزوم ارتقاء خدمات زندانبانی و اصلاحی و تربیتی از طریق توانمندسازی کارکنان، بر اساس نتایج طرح تحقیقاتی «بازنگری و طراحی دوره‌های آموزشی پست‌های اختصاصی سازمان زندان‌ها و اقدامات تأمینی و تربیتی کشور» و در راستای برنامه‌ریزی ۵ ساله آموزش کارکنان، برنامه آموزشی کارمندان در سال ۱۳۹۸ تهیه و آماده بهره‌برداری گردید. بر اساس خط‌مشی سازمان در ارتقاء کیفیت ارایه آموزش‌ها و تحت پوشش قرار گرفتن کلیه کارکنان، نکاتی به شرح زیر قابل ذکر است:

۱. در این برنامه تلاش شده است به منظور رعایت عدالت در دسترسی به آموزش‌ها، اهتمام بیشتری به گسترش دوره‌ها برای گروه کارکنان محیطی شود. به طوری که برای کلیه کارکنان حداقل ۴۰ ساعت و برای مدیران حداقل ۶۰ ساعت آموزش مصوب سازمان اداری و استخدامی کشور در نظر گرفته شده است.
۲. این برنامه شامل ۶۰ عنوان دوره می‌باشد که ۴۵ دوره آن حضوری و ۱۵ دوره غیرحضوری می‌باشد. از مجموع دوره‌های حضوری ۹ دوره سراسری، ۲۱ دوره منطقه‌ای و ۱۵ دوره استانی برگزار خواهد شد.
۳. دوره‌های غیرحضوری که ۲۵ درصد دوره‌ها را شامل شده است به منظور صرفه‌جویی در وقت، هزینه و اجتناب از ترک محل خدمت و همچنین بهره‌گیری از تکنولوژی نوین آموزشی پیش‌بینی شده است. بدیهی است با توجه به اینکه اجرای این دوره‌ها به عهده این دفتر می‌باشد، تهیه یا معرفی محتوای آموزشی موردنیاز این دوره‌های غیرحضوری بر عهده ادارات کل ستادی خواهد بود.
۴. دوره‌های سراسری حضوری ۲۰ درصد دوره‌های حضوری را به خود اختصاص داده است. اجرای ۴ عنوان دوره را واحد آموزش و پژوهش منطقه ۷ تهران، ۲ عنوان دوره را واحد آموزش و پژوهش منطقه ۶ مشهد، ۱ عنوان دوره را واحد آموزش و پژوهش منطقه ۱ تبریز، ۱ عنوان دوره را واحد آموزش و پژوهش منطقه ۸ اصفهان و ۱ عنوان دوره را واحد آموزش و پژوهش منطقه ۱۰ گیلان که جمعاً ۹ برنامه اجرایی سراسری را عهده‌دار خواهند بود.
۵. دوره‌های منطقه‌ایی که ۴۷ درصد دوره‌های حضوری را شامل شده است به فراخور تعداد فراگیران با بهره‌گیری از ظرفیت فیزیکی و علمی واحد آموزش منطقه‌ایی برگزار خواهد شد. واحدهای آموزشی منطقه‌ای لازم است ضمن توجه به ارتقاء کیفیت و اثربخشی آموزش به خصوص با جذب اساتید خبره و بهره‌گیری از روش‌های آموزش کارگاهی و گفتگو محور به نظارت موثر بر ارایه آموزش‌ها در ادارات کل تابعه نیز بپردازند.
۶. دوره‌های استانی که ۳۳ درصد دوره‌ها را شامل شده است با هدف رعایت صرفه‌جویی در هزینه و وقت کارکنان و همچنین بنا بر تقاضای ادارات کل استانی برای برگزاری دوره‌های آموزشی خود در استان‌ها با نظارت مستقیم واحدهای آموزش منطقه‌ای برگزار خواهند شد.
۷. دوره‌های عملی با توجه به تجربه موفق آموزش عملی در ۴ سال اخیر؛ در برنامه سال آتی این روش به شکل سراسری و منطقه‌ای برنامه‌ریزی شده است.
۸. همکاری و هماهنگی برای اجرای دوره‌های منطقه‌ای و استانی بین ادارات کل و واحدهای آموزش مناطق از طریق سامانه الکترونیک آموزش کارکنان، ضرورت دارد بیش از پیش وجود داشته باشد. همچنین با توجه به اینکه از طریق

این سامانه امکان دسترسی کلیه کارکنان به پرونده آموزشی افراد فراهم شده است ضرورت دارد اطلاع‌رسانی برای کارکنان برای دسترسی به اطلاعات دوره‌های گذرانده‌شده و پیش‌بینی‌شده فراهم شود.

۹. ارزشیابی دوره‌های آموزشی بر حسب دستورالعمل ابلاغی ریاست جمهوری در چهار سطح واکنش، یادگیری، تغییر رفتار و نتایج سازمانی ضرورت دارد. در این خصوص نظرسنجی در سطح واکنش از طریق سامانه آموزش برای شرکت‌کنندگان در دوره‌ها الزامی است و در سطح دوم برای ارزیابی یادگیری انجام پیش‌آزمون و پس‌آزمون برای دوره‌های آموزشی شغلی ضروری است. برای سطح سوم و چهارم نیز ارزیابی تغییر رفتار و نتایج سازمانی بر اساس طرح‌های تحقیقاتی که در سال‌های اخیر در ده منطقه آموزشی انجام شده است، ارایه خواهد شد.

۱۰. با توجه به اینکه ارتقاء مسیر شغلی و استاندارد آموزشی مشاغل بر اساس مسیر شغلی و ... در شناسنامه آموزش کارمندان پیش‌بینی شده است. در این راستا کارکنان صرفاً مجاز به طی آموزش‌های تخصصی در رشته شغلی و پست سازمانی خود می‌باشند. افرادی که دارای ابلاغ داخلی هستند حق شرکت در دوره‌های آموزشی در آن رشته شغلی و یا پست را ندارند.

برنامه آموزش کارکنان در سال ۱۳۹۸

نفر ساعت آموزش	ساعت آموزش	تعداد نفر دوره				تعداد دوره		
		مجموع	کارکنان	مدیران میانی	مدیران پایه	مجموع	غیر حضوری	حضوری
۲,۱۰۰,۲۵۸	۱۰۱۴	۱۶۵,۷۵۹	۱۴۵,۳۳۶	۱,۴۳۹	۱۸,۹۸۴	۶۰	۱۵	۴۵
مشروح برنامه								
تعداد فراگیر	عملی	تئوری	روش اجرا	نوع دوره	عنوان	پیشنهاد دهنده		
					۱. آشنایی با موادمخدر - محرک و روان گردان و مصرف آن در بین کودکان / ویژه کانون اصلاح و تربیت	اقدامات / کانون اصلاح و تربیت		
۱۵۴	-	۸	منطقه‌ای	تخصصی شغلی	۲. مدیریت و بهره‌وری در مراکز خدمات اجتماعی و مراقبت بعد از خروج	اقدامات / مرکز مراقبت		
۳۲	-	۲۴	کشوری / منطقه ۶	تخصصی شغلی	۳. فنون عملی، خلاقیت، نوآوری و کاربرد آن در اشتغال و کارآفرینی	اقدامات / مرکز مراقبت		
۱۴۹	-	۲۰	منطقه‌ای	تخصصی شغلی	۴. آموزش شیوه‌های ارتباط با افراد آسیب‌دیده برای مددکاران اجتماعی	اقدامات / مددکاری		
۹۲	۲۴	-	منطقه‌ای	تخصصی شغلی	۵. آشنایی عملی با مراکز اقدامات تأمینی و تربیتی / ویژه روسای مددکاری	اقدامات / مددکاری		
۶۷	-	۱۶	کشوری / غیر حضوری	تخصصی شغلی	۶. ورزش و افسردگی	فرهنگی و تربیتی / ورزشی		
۱۶	۲۴	-	کشوری / منطقه ۸	تخصصی شغلی	۷. آشنایی عملی با مراکز اقدامات تأمینی و تربیتی / ویژه مسئولین تربیت بدنی ادارات کل	فرهنگی و تربیتی / ورزشی		
۴۷	۲۴	-	منطقه‌ای	تخصصی شغلی	۸. آشنایی عملی با مراکز اقدامات تأمینی و تربیتی / ویژه مسئولین آموزش زندانیان	فرهنگی و تربیتی / آموزشی		
۴۵۹	-	۲۴	منطقه‌ای	تخصصی شغلی	۹. مدیریت تعارض و کاربرد آن در محیط‌های آموزشی زندانیان	فرهنگی و تربیتی / آموزشی		
۱۶	-	۲۴	کشوری / منطقه ۷	تخصصی شغلی	۱۰. فرآیند ساخت و تولید فیلم‌های مستند - داستان و آموزش در زندان - پیش تولید	فرهنگی و تربیتی / هنری		
۴۵۹	-	۲۴	منطقه‌ای	تخصصی شغلی	۱۱. مخاطب‌شناسی و تبلیغ اثربخش در زندان	فرهنگی و تربیتی / فرهنگی		
۴۷	۲۴	-	منطقه‌ای	تخصصی شغلی	۱۲. آشنایی عملی با مراکز اقدامات تأمینی و تربیتی / ویژه مسئولین فرهنگی زندان	فرهنگی و تربیتی / فرهنگی		

۸۶	-	۱۶	کشوری /منطقه ۷	تخصصی شغلی	۱۳. مدیریت تولید در کارگاه‌های اشتغال	اشتغال و حرفه- آموزی
۳۱	۲۴	-	کشوری /منطقه ۷	تخصصی شغلی	۱۴. آشنایی عملی با مراکز اقدامات تأمینی و تربیتی / ویژه مسئولین اداره اشتغال، خودکفایی و حرفه‌آموزی	
۳۵	۲۴	-	کشوری /منطقه ۶	تخصصی شغلی	۱۵. نرم‌افزار SPSS در تحلیل آماری استنباطی	آموزش و پژوهش/ پژوهش
۳۵	-	۸		تخصصی شغلی	۱۶. نیازسنجی پژوهشی	
۵۰	-	۱۶		تخصصی شغلی	۱۷. نظام‌های مدیریت و اجرای آموزش الکترونیکی میانی	آموزش و پژوهش/ آموزش
۵۰	-	۸		تخصصی شغلی	۱۸. تحلیل محتوای منابع آموزشی	
۲۶۴	-	۱۲	منطقه‌ای	تخصصی شغلی	۱۹. فن بررسی اطلاعات	حفاظت و اطلاعات
۲۶۴	-	۱۲	منطقه‌ای	تخصصی شغلی	۲۰. مصاحبه و زیر پا کشی	
۴۳۷۷	-	۳۲	استانی	تخصصی شغلی	۲۱. دفاع شخصی و تجهیزات انفرادی در یگان حفاظت	یگان حفاظت
۷۸۹۳	-	۶	کشوری /غیرحضور با آزمون استانی	عمومی	۲۲. مهارت‌های زندگی (ویژه مراقبین - یگان)	
۳۲۵۵	-	۴	استانی	تخصصی شغلی	۲۳. اعزام و بدرقه	
۱۴۱	-	۲۰	منطقه‌ای	تخصصی شغلی	۲۴. اصول ارزیابی عملکرد در مراکز تأمینی	ارزیابی عملکرد، بازرسی
۱۴۱	-	۲۰	منطقه‌ای	تخصصی شغلی	۲۵. زمینه‌های بروز و شیوه‌های کنترل فساد	
۵۲۳	-	۱۶	منطقه‌ای	شغلی تخصصی	۲۶. کنترل سل در زندان - پیشرفته /پزشکان و پیراپزشکان	بهداشت و درمان
۲۵	۲۴	-	کشوری /منطقه ۱	شغلی تخصصی	۲۷. آشنایی عملی با مراکز اقدامات تأمینی و تربیتی (ویژه رییس بهداری ادارات کل)	
۲۱۵	-	۱۲	کشوری /غیرحضور با آزمون استانی	شغلی تخصصی	۲۸. بهداشت عمومی و پیشگیری از بیماری‌ها در زندان	
۱۹۷	-	۲۴	منطقه‌ای	شغلی تخصصی	۲۹. کاربرد روان‌شناسی در مراکز تأمینی / روان‌شناسان	
۱۹۷	-	۲۴	منطقه‌ای	شغلی تخصصی	۳۰. ارتقاء سلامت روان زندانیان با استفاده از تکنیک گروه-درمانی / روان‌شناسان	
۳۴	-	۲۰	کشوری /غیرحضور	شغلی تخصصی	۳۱. اصول و مبانی اطلاع‌رسانی	
۳۴	-	۲۴	کشوری /غیرحضور	شغلی تخصصی	۳۲. مصاحبه فردی	روابط عمومی
۱۹۰	۲۴	-	منطقه‌ای	شغلی تخصصی	۳۳. آشنایی عملی با مراکز اقدامات تأمینی و تربیتی / رییس زندان‌ها	زندانبانی

کلیه زندان‌ها	۲۴	-	منطقه‌ای	شغلی تخصصی	۳۴. آشنایی عملی با مراکز اقدامات تأمینی و تربیتی / ویژه مسئولین قرنطینه	
۷۰۱۴	-	۸	کشوری / غیر حضوری	شغلی تخصصی	۳۵. حقوق بشر در زندان	
۶۹	۲۴	-	منطقه‌ای	شغلی تخصصی	۳۶. آشنایی عملی با مراکز اقدامات تأمینی و تربیتی / ویژه رییس اداره پذیرش و تشخیص	قضایی، اجرای احکام و امور مجلس
۷۴۴	-	۸	استانی	شغلی تخصصی	۳۷. قانون اجرای احکام مدنی	
۱۶۱۰	-	۸	استانی	شغلی تخصصی	۳۸. قانون نحوه اجرای محکومیت های مالی	
۲۷	۲۴	-	کشوری / منطقه ۷	شغلی تخصصی	۳۹. آشنایی عملی با مراکز اقدامات تأمینی و تربیتی / ویژه رییس اداره فنی و عمرانی	فنی و مهندسی
۱۴۵	-	۲۴	منطقه‌ای	شغلی تخصصی	۴۰. حفاظت و ایمنی در ساخت و بهره‌برداری زندان‌ها	
۳۶	-	۳۲	کشوری / منطقه ۱۰	شغلی تخصصی	۴۱. آشنایی با بودجه‌ریزی مبتنی بر عملکرد و قیمت تمام‌شده / کارشناسان بودجه	برنامه‌ریزی، نوسازی و تحول اداری
۷۲۱	-	۱۲	استانی	شغلی تخصصی	۴۲. قانون مالیات‌های مستقیم	
۱۶۳۷	-	۸	استانی	مدیریتی	۴۳. ابعاد حقوقی فساد	مدیران پایه
	-	۸	استانی	مدیریتی	۴۴. ارتقاء سلامت اداری (اخلاق مدیریت)	
	-	۶	استانی	مدیریتی	۴۵. آشنایی با روش‌ها و فنون کار با مدیران مافوق ...	
۹۳	-	۱۲	کشوری / غیر حضوری	مدیریتی	۴۶. پژوهش‌های سازمانی	مدیران میانی
	-	۱۲	کشوری / غیر حضوری	مدیریتی	۴۷. مبانی خط‌مشی‌گذاری (تدوین و صورت‌بندی)	
۱۷۹۷	-	۸	کشوری / غیر حضوری	فن‌آوری اطلاعات مدیریت	۴۸. بنیان مدیریت امنیت اطلاعات (بما) / مدیران پایه و میانی	
۱۳۶۳۲	-	۸	کشوری / غیر حضوری با آزمون استانی	شغلی تخصصی	۴۹. حقوق شهروندی زندانیان / مدیران و کارکنان	
۱۶۲۶۸	-	۱۲	کشوری / غیر حضوری با آزمون استانی	شغلی تخصصی	۵۰. قوانین و مقررات جاری گزینش	کلیه کارکنان
	-	۱۶	کشوری / غیر حضوری	عمومی	۵۱. پیشگیری و کنترل عوامل خطر ساز بیماری‌های قلبی عروقی	
	-	۶	کشوری / غیر حضوری	عمومی	۵۲. آشنایی با بیماری دیابت و جلوگیری از آن	

	-	۸	استانی	فناوری اطلاعات کارکنان	۵۳. امنیت کاربری فناوری اطلاعات (اکفا)	
	-	۱۲	استانی	عمومی	۵۴. آیین نگارش و مکاتبات اداری	
	-	۶	کشوری /غیرحضور	عمومی	۵۵. چهار تکنیک تقویت هوش هیجانی	
۱۴۷۱۴	-	۲۴	کشوری /غیرحضور با آزمون استانی	شغلی تخصصی	۵۶. سبک زندگی اسلامی - ایرانی برای اصلاح و تربیت زندانیان	کارکنان/صف
۱۰۴	-	۱۲	منطقه‌ای	شغلی تخصصی	۵۷. امور رفاهی کارکنان (قوانین، مقررات و دستورالعمل‌ها)	توسعه منابع انسانی و پشتیبانی مشترک با امور مالی و ذی‌حسابی
	-	۱۲	منطقه‌ای	شغلی تخصصی	۵۸. قوانین و مقررات استخدامی کشور	
۶۶۹	-	۲۴	استانی	شغلی تخصصی	۵۹. قوانین و مقررات معاملات دولتی (کلیات و مقررات قانون محاسبات راجع به مزایده)	
	-	۱۴	استانی	شغلی تخصصی	۶۰. حقوق اداری (قوانین و مقررات قراردادهای اداری)	